

**Teadusuuringute mõju suurendamine ning teadusasutuste ja  
kõrgkoolide institutsionaalse teadmussiirde suutlikkuse toetamine (Astra+)“**  
**KONSENSUSLIK HINDAMISLEHT**

**Projekti nimi: Tallinna Ülikooli teadmussiirde ja ettevõtluskoostöö võimestamine**

**Taotleja: Tallinna Ülikool**

<b>Valikukriteerium</b>	<b>Hinne:</b>
<p>1. Projekti kooskõla valdkondlike arengukavadega, mõju rakenduskava erieesmärgi ja meetme eesmärkide saavutamisele (<i>kaal 25%</i>)</p> <p>Projekt on kooskõlas TAIE arengukava ja fookusvaldkondadega, panustades teadmussiirde arendamisse ning innovaatiliste lahenduste, uute koostöövormide ja teenuste/toodete arendamisse. Taotleja on välja toonud konkreetsed teadusvaldkonnad, millesse panustatakse, ning kirjeldanud, kuidas projekti tegevused neid eesmärke toetavad. Positiivne on, et teadmussiirdega seotud tegevused on kavandatud integreerida organisatsiooni tavapärasesse toimimisse ning selleks on ette nähtud ka vastavad ressursid.</p> <p>Projekt panustab selgelt meetme väljund- ja tulemusnäitajate saavutamisse: planeeritakse koostööd 45 asutusega (sh 15 Eesti ja 8 rahvusvahelist partnerit) ning kavandatakse 122 pakumist ettevõtetele toodete ja teenuste arendamiseks. Samuti on seatud eesmärgiks lepingulise koostöö mahu kasv kuni 1,5 miljoni euron.</p> <p>Küll aga tunduvad projekti eesmärgid mõnevõrra väheambitsioonikad – näiteks erasektorile suunatud lepingute ja pakumiste mahu kavandatud kasv 10% aastas on tagasihoidlik, arvestades projekti ulatust ja investeeringuid. Mõju ulatus on hetkel ebamäärane ning pikemaajalisi ühisprojekte pole taotluses kirjeldatud.</p> <p>Kokkuvõttes on projektil oluline panus teadmussiirde süsteemsemaks kujundamiseks organisatsioonis ning see toetab selgelt TAIE eesmärke ja meetme raames seatud ootusi.</p>	<b>4.13</b>
<p>2. Projekti põhjendatus (<i>kaal 30%</i>)</p> <p>Taotleja on projekti ettevalmistamisel rakendanud läbimõeldud ja süsteemset lähenemist. Enne tegevuste käivitamist on asutusesiseselt kaardistatud teadmussiirde kitsaskohad, perspektiivikad uurimiserühmad ja koostöövalmidus, mille põhjal on</p>	<b>3.88</b>

<p>tehtud teadlikud valikud. Projekti tegevused on arusaadavalt ja selgelt kirjeldatud ning ajakava realistlik. Kavandatud tegevused ulatuvad struktuurivahendite perioodi lõpuni (august 2029) ning projekti lõppedes plaanitakse need integreerida ülikooli igapäevategevusse ja jätkata rahastamist lepingulistest tuludest, mis tagab jätkusuutlikkuse.</p> <p>Projekti eesmärgiks on tugevdada teadmussiiret ja ettevõtluskoostööd, mille saavutamiseks on kavandatud neli tegevussuunda: teadmussiirde ekspertide värbamine, uute tugiteenuste ja toodete/teenuste arendamine, hargettevõtluse raamistiku loomine ning ettevõtlikkuse väärtustamine koos noorteadlaste kaasamisega. Need tegevussuunad toetavad ja täiendavad juba olemasolevat tegevust asutuses ning taotluses on põhjendatud, kuidas need aitavad seatud eesmärkideni jõuda. Positiivsena on välja toodud ka teiste ülikoolide teadmussiirde kompetentside kaasamine.</p> <p>Samal ajal jääb tegevuskavast ebaselgeks tegevuste omavaheline seos ja loogiline järgnevus, kuna need on kirjeldatud pigem paralleelselt toimuvatena. Lisaks on probleemide ja arenguvõimaluste kirjeldus üsna üldsõnaline, fookus hajub mitmele suunale (nt molekulaarteadused, looduskosmeetika, haridusuuendus, digilahendused ja tehisintellekt), mistõttu jääb ebamääraseks, mis saab olema taotleja peamine väärtuspakkumine.</p> <p>Tulemuseesmärgid võiksid olla ambitsioonikamalt sõnastatud, arvestades projekti tegevuskulusid. Samuti ei ole selgelt näidatud, millises mahus on kavas panustada omafinantseeringut või muid rahastamisallikaid, ehkki mainitakse mitme allika (nt sekmo, oma vahendid) kasutamist.</p> <p>Innovaatilisust lisab projektile humanitaar- ja sotsiaalteaduste lõimimine inseneeria ja uute tehnoloogiatega (sh tehisintellekt). Kavandatud tegevused – nagu Impact Lab'i loomine, uute arendusmeeskondade formeerimine, ekspertvõrgustiku arendamine, teadmussiirde tugiteenuste väljatöötamine ning noorteadlaste kaasamine – on põhjendatud ja annavad projektile strateegilise kaalu. Küsimusi võib siiski tekitada, kas osa kavandatud tegevustest (nt EXU tugitegevused) ei dubleeri juba käimasolevaid algatusi ning kas projekti vahendeid kasutatakse ainult uute tegevuste jaoks.</p>	
<p>3. Projekti kuluefektiivsus (<i>kaal 15%</i>)</p> <p>Eelarve on üldjoontes realistlik. Planeeritavate ekspertide palgatase (4000–4800 eurot kuus) on kooskõlas tööturul kehtivate tasemetega, kuid võrreldes teiste projektitaotlustega veidi kõrgem, mistõttu võiks kaaluda personalikulude osas mõningast optimeerimist.</p>	<p><b>4.25</b></p>

<p>Projekti kogumaksumus on 1,3 miljonit eurot, millest suurim osa on ette nähtud teadmussiirdega seotud personali värbamiseks. Suure organisatsiooni kontekstis on uute töökohtade loomine lühiajaliste ekspertide palkamise asemel mõistlik. Siiski on plaanis kaasata ka täiendavaid eksperte hargettevõtluse ja uute teenuste ning toodete arendamise tegevustesse.</p> <p>Taotleja on kirjeldanud, kuidas kavandatakse katta projektiga seotud püsikulud, kuid taotluses puudub selgus selle kohta, kui suur osa rahastamisest kaetakse muudest allikatest ja millisel viisil tagatakse projektile lubatud kuluefektiivsus. Eelarve aluseks olevad andmed on kirjeldatud vaid põgusalt.</p> <p>Planeeritud kulud on projekti edukaks elluviimiseks vajalikud ning taotluses on välja toodud ka realistlikud vajadused, sealhulgas materiaalsete vahendite osas, mida käesoleva projekti raames ei ole võimalik katta.</p> <p>Lepingute kogumaht on 1 571 000 eurot, taotletava toetuse suurus 1 005 740 eurot, mis on põhjendatud antud projekti eesmärgi ja ulatust arvestades.</p>	
<p>4. toetuse taotleja ja partnerite suutlikkus projekti ellu viia (kaal 25%)</p> <p>Taotleja on piisava kvalifikatsiooni ja kogemusega, et viia projekt edukalt ellu. Tal on olemas vajalikud sisemised korrad, pädev personal ning administratiivne suutlikkus projekti juhtimiseks ja tegevuste rakendamiseks.</p> <p>Taotluses on kirjeldatud mitmeid meetmeid projekti tulemuste jätkusuutlikkuse tagamiseks. Eriti positiivsena võib esile tõsta ülikooli kavatsust väärtustada ettevõtlikku mõtteviisi ja luua vastavad seosed koormusarvestuse ja motivatsioonisüsteemidega, hõlmates nii teadlasi, tugistruktuure kui ka otsustustasandi osalejaid. Nooremteadureid on kavas kaasata ImpactLabi tegevustesse, millega on juba alustatud ning mille kaudu tagatakse ka järelkasvu kaasamise jätkusuutlikkus.</p> <p>Lisaks teaduse baasrahastusele ning ettevõtlus- ja avaliku sektori lepingutest saadavatele tuludele on taotlejal olemas pädevus ja valmisolek taotleda lisavahendeid nii Eesti kui rahvusvahelistest konkurentsipõhistest teadusrahastuse meetmetest.</p>	<p><b>4.63</b></p>
<p>5. projekti kooskõla Eesti pikaajalise arengustrategia aluspõhimõtete ja sihtidega (kaal 5%)</p> <p>Taotluses on kirjeldatud projekti seost Eesti 2035 aluspõhimõtete ja sihtidega ning välja toodud vastavus teadmussiirde toetamisele suunatud TAIE arengukava ja rakenduskava erieesmärkidega.</p>	<p><b>4.75</b></p>

<b>Koondhinnang:</b>  Toetust on taotletud projekte, mis on meetme eesmärkidega (toetada asutuste teadmussiirde võimekuse kasvu) kooskõlas ja mille tegevused on piisavalt analüüsitud ja selgitatud.	<b>Koondhinne</b> (kaalutud hinnete summa):  <b>4.23</b>
<b>Hindamiskomisjoni ettepanek:</b>  <b>Rahuldada taotlus taotletud mahus.</b>	

Juhtkomisjoni liikmed: Renno Veinthal, Katrin Kiisler, Eve Peeterson, Mariann Saaliste, Kati Rostfeldt, Sigrid Rajalo, Assar Luha, Tiina Laidvee  
*allkirjastatud digitaalselt*